

Curriculum vitae

Marja Mäkipeska

Johdon konsultti

Toimiala

Johtaminen ja ohjausjärjestelmät
Henkiset voimavarat
Työyhteisöjen toimivuus

Erityisosaaminen

Ohjausjärjestelmien kehittäminen ja työyhteisön organisointi
Strategiatyön ohjaus
Johtamisen ja esimiestyön kehittäminen ja valmennus
Strategialähtöinen osaamisen johtamisen kehittäminen
Tiimien ja omatoimisten ryhmien toiminnan organisointi ja kehittäminen
Vuorovaikutustaitojen valmennus
Työyhteisöjen toimivuuden parantaminen
Toimintakulttuurin syvärakenteiden analysointi ja kehittäminen
Henkilökohtaisten voimavarojen tunnistaminen ja kehittäminen
Räätälöityjen koulutusohjelmien suunnittelu ja toteutus
Menetelmät: prosessin ohjaus, toiminnalliset menetelmät, työnohjaus

Koulutus

FK, Helsingin yliopisto 1974, pääaineena kasvatustiede, sivulaudatur sosiaalipsykologiasta
Valtion koulutuskeskuksen kouluttajakoulutusohjelma (4 viikkoa) 1982
Helsingin kauppakorkeakoulun johtamiskoulutusohjelma (12 viikkoa) 1989
Toiminnallisen ryhmätyön ohjaajan, psyko- ja sosiodraama-menettelmien koulutus (3 vuotta), 1993 - 1994, 1996 Suomen Morenoinstituutti
Johdon konsultoinnin erityisseminaarit 1996, 1997, 1998 (Antony Williams)
Johtamista, markkinointia ja ryhmätyöskentelyä koskevia lyhyt-kursseja

Työkokemus

Kouluhallitus, suunnittelu- ja kehittämistehtäviä 1973 – 1983
STS-pankki, koulutuspäällikkö 1983 - 1986
tuotekehityspäällikkö 1986 - 1988
EV-kehitysyritykset, työyhteisöjen ja johtamisen konsultointi 1988-
Human Focus Oy, perustajajäsen ja johdon konsultti 1997-

Julkaisut

Laatupolitiikkaa julkiselle sektorille? Peruspalvelujen laadunhallinnan tarve ja keinot (Hautamäki, Mäkipeska) Valtiovarainministeriö 1994

Oma suunta - Työn ja elämän yksilölliset valinnat (Lindeman, Mäkipeska, Hautamäki, Wires) Ekonomia Oy 1996

Senioripolitiikan suuntaviivat. Valtiovarainministeriö 1997.

Marja Mäkipeska, Terttu Niemelä: Hengittävä työyhteisö – johtamista muutosvirrassa Edita Oy 2001

Marja Mäkieska, Terttu Niemelä: Haasteena luottamus – työyhteisön sosiaalinen pääoma ja syvärakenne. Edita 2005